



GIDE IMPACT

MANIFESTE

Les entreprises ont un rôle essentiel à jouer face aux immenses défis sociaux et environnementaux et à l'urgence auxquels notre Société est confrontée. Les débats sur le rôle sociétal des entreprises lors de l'examen de la loi Pacte ont mis en lumière et renforcé à la fois les attentes de la Société et la volonté de très nombreuses entreprises d'assumer pleinement ce rôle.

Le droit accompagne ce mouvement : la loi Pacte a consacré les notions de raison d'être et de société à mission, et impose aux sociétés d'être gérées dans leur intérêt social en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de leurs activités ; la loi du 27 mars 2017 soumet les entreprises les plus importantes à un devoir de vigilance qui porte sur leurs activités, celles de leurs filiales et de leurs sous-traitants.

Leurs clients, collaborateurs et autres parties prenantes exigent d'elles de plus en plus de transparence et d'exemplarité en matière éthique, sociale et environnementale et tolèrent de moins en moins les manquements. Ils plébiscitent celles qui contribuent à apporter des solutions à ces défis. Les investisseurs commencent à faire de même.

Un nouveau modèle se dessine, fondé sur la conviction que pour être performantes sur le long terme, les entreprises devront répondre à ces attentes et apporter des solutions aux problèmes de la Société.

Convaincus que cette évolution est salubre et irréversible, nous avons la volonté d’y contribuer, au-delà de notre politique RSE et de nos activités pro bono, en accompagnant nos clients dans la transformation qu’elle implique pour eux, dans la maîtrise de leurs risques et dans leur quête de solutions à ces défis, et notamment :

- ◆ en les aidant à adapter leur gouvernance aux enjeux liés à cette évolution ;
- ◆ en contribuant à favoriser l’alignement des dirigeants, collaborateurs, fondateurs d’entreprise ou gestionnaires de fonds d’investissement avec des objectifs d’impact ou de performance extra-financière par la conception de mécanismes pertinents de rémunération, d’intéressement ou de partage de la valeur ;
- ◆ en aidant nos clients à concilier recherche du profit et intérêt général, notamment en les conseillant pour l’adoption de la qualité de société à mission ou pour la création de fondations actionnaires pérennisant leur raison d’être et finançant des missions d’intérêt général ;
- ◆ en les aidant à se conformer à leurs obligations en matière éthique, sociale et environnementale, et au-delà, à leurs valeurs ;
- ◆ en mettant notre expertise en droit financier au service du développement de la finance responsable, et notamment de la finance verte ;
- ◆ en accompagnant nos clients dans la réorientation de leur stratégie vers des activités plus soutenables et en développant notre présence auprès des acteurs des secteurs porteurs de solutions, comme les cleantechs, les énergies renouvelables, l’économie circulaire, l’habitat social, la construction bas carbone, etc.

Mobiliser nos compétences, le dynamisme et la capacité d’innovation de nos équipes au service d’une économie lucide et responsable, c’est notre engagement et notre ambition face aux défis de notre temps.

Xavier de Kergommeaux
Associé senior

L’équipe Gide Impact

Un objectif : aider nos clients à s'adapter aux défis sociaux et environnementaux, aux attentes qui en résultent, et à apporter une contribution positive à la Société

Une équipe transverse
et pluridisciplinaire

Une dynamique innovante
qui s'inscrit dans l'esprit
pionnier du cabinet



L'accompagnement de
toutes les entreprises car
aucune ne peut faire
l'économie de réfléchir à
son rôle sociétal

Un cabinet qui s'engage
pour promouvoir une
économie et une finance
responsables, ainsi que les
entreprises contributives

- 7 Domaines d'expertise**
- ◆ Gouvernance
 - ◆ Conformité et éthique des affaires
 - ◆ Finance responsable
 - ◆ Intéressement, partage de la valeur
 - ◆ Fondation actionnaire
 - ◆ Structures sociétales spécifiques
 - ◆ Immobilier

UN CABINET PLEINEMENT ENGAGÉ

A côté de l'accompagnement de nos clients, nous entendons prendre toute notre part et assumer un rôle de leader dans la sphère juridique pour la promotion d'une économie et une finance plus responsables autour de trois axes :

- ◆ Contribution aux réflexions de place à l'échelle nationale et internationale
- ◆ Participation à des cercles actifs dans la promotion d'un capitalisme responsable et des entreprises contributives
- ◆ Organisation de conférences sur des sujets juridiques ou non, animées par les associés de Gide, des experts reconnus ou des leaders d'opinion

Zoom sur nos contributions

Engagement de nos associés dans la **Fondation Croissance Responsable**, la **Communauté des Entreprises à Mission** ou encore **French Impact**

Partenaire du **colloque organisé à l'Institut de France** par la Fondation Croissance Responsable sur le thème "**L'entreprise responsable, vers un nouveau modèle de croissance**"

Soutien de la première **enquête sur les entreprises à mission**¹

Participation active au sein d'un groupe de travail réunissant le ministère français des finances et son homologue allemand qui a œuvré à la **rédaction de règles européennes en matière de finance responsable**

Proposition d'**amendements à la loi Pacte** sur la société à mission

Partenaire du **premier colloque de Giverny sur la RSE**

¹ Etude réalisée par ViaVoice, HEC et le cabinet Prophyl en mars 2018

GOVERNANCE

La gouvernance des sociétés doit s'adapter pour être mieux à même de prendre en considération les enjeux sociaux et environnementaux, et de répondre aux exigences légales accrues et aux attentes croissantes de leurs parties prenantes. Cela est vrai en particulier pour les entreprises qui affichent une position volontaire et ambitieuse en matière de mission ou de RSE. La maîtrise des risques juridiques et de réputation des entreprises nécessite une approche juridique renforcée de leur gouvernance.

VOS ENJEUX

Composition et fonctionnement des organes de gestion et d'administration
Création d'organes *ad hoc*
Maîtrise de la responsabilité de l'entreprise et de ses dirigeants
Gestion des risques liés à la communication en matière de RSE
Adoption d'une raison d'être / de la qualité de société à mission

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Compétences reconnues en droit des sociétés / gouvernement d'entreprise
- ◆ Réflexion approfondie sur les nouveaux enjeux de responsabilité pour les entreprises et leurs dirigeants
- ◆ Proximité avec le monde académique, les institutions professionnelles et les cercles actifs dans la promotion d'un capitalisme responsable et des entreprises contributives

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Accompagnement de nombreuses sociétés notamment cotées sur divers sujets de gouvernance
- ◆ Conseil de sociétés pour l'adoption d'une raison d'être ou de la qualité de société à mission
- ◆ Contribution au décryptage de la loi Pacte (conférences, brochure)

VOS CONTACTS

Didier G. Martin et **Antoine Lelong** ou votre contact habituel chez Gide en matière de droit des sociétés / fusions-acquisitions

CONFORMITÉ ET ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Le renforcement des dispositions impératives et des attentes en matière d'éthique des affaires font de la conformité un élément clé de la gestion par les entreprises de leurs risques juridiques et de réputation. Elles ont besoin des outils nécessaires pour remplir les exigences légales, mais au-delà, pour s'assurer qu'elles fonctionnent d'une manière cohérente avec les valeurs qu'elles portent et qu'elles expriment dans leur politique de RSE. De nombreux domaines sont concernés, tels que la lutte anticorruption, la protection des données personnelles, le droit économique, le droit financier, les relations sociales ou encore l'environnement.

VOS ENJEUX

- Mise en place ou amélioration de programmes de conformité
- Limitation des risques dans les opérations d'acquisition
- Vérification des procédures internes en place
- Protection de l'entreprise contre le risque de réputation
- Protection de l'entreprise et de ses dirigeants contre les risques civils et pénaux

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Approche pluridisciplinaire (protection des données personnelles, lutte contre le blanchiment et la corruption, droit économique, droit de l'environnement, droit social, droit financier...) et coordination de ces différentes compétences
- ◆ Compétences en droit international public et privé et connaissance des problématiques transfrontalières
- ◆ Expérience reconnue dans les différents aspects de la conformité (programmes, cartographie, systèmes d'alerte, enquêtes internes, audits d'acquisition...)

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Conseil de nombreuses sociétés françaises et étrangères dans la mise en place de programmes de conformité
- ◆ Réalisation de nombreux audits de conformité, y compris dans le cadre d'opérations de fusions-acquisitions
- ◆ Conseil de nombreuses sociétés dans la définition de leurs engagements, internes et externes, en matière sociale et environnementale

VOS CONTACTS

Sophie Scemla et **Jean-Philippe Pons-Henry** (conformité : lutte contre la corruption et le blanchiment, droit financier), **Thierry Dor** (données personnelles et RGPD), **Jean-Nicolas Clément** (droit de l'environnement), **Foulques de Rostolan** (droit social) et **Dimitri Dimitrov** (droit économique) ou votre contact habituel chez Gide dans chacun de ces domaines

FINANCE RESPONSABLE

FONDS À IMPACT

Les fonds à impact répondent à la volonté des sociétés de gestion et des investisseurs de concilier investissement responsable et performance financière en sélectionnant des entreprises en fonction de leur impact positif pour la Société. Ces fonds sont structurés afin de favoriser la prise en considération et la mesure des critères d'impact poursuivis dans le but de soutenir et améliorer l'impact positif des sociétés dans lesquelles les fonds sont investis.

VOS ENJEUX

- Combiner rentabilité financière et impact positif
- Aligner intérêts et valeurs entre les gestionnaires de fonds et leurs investisseurs
- Définir les critères d'impact et la méthodologie permettant de les mesurer
- Garantir la transparence du reporting relatif aux critères d'impact
- Réussir vos levées de fonds

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Compétences reconnues en structuration de fonds et notamment en structurations complexes
- ◆ Conseil des gestionnaires de fonds et des investisseurs
- ◆ Expertise dans la rédaction de la documentation juridique intégrant la démarche d'investissement à impact et notamment la structuration du *carried interest* lié aux critères d'impact

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Structuration d'un fonds à impact positif global
- ◆ Structuration d'un fonds de fonds *private equity* d'impact
- ◆ Structuration d'un fonds dédié aux énergies renouvelables
- ◆ Structuration d'un fonds ayant pour objet de développer une stratégie d'"immobilier durable" à travers le financement de projets de construction ou de rénovation de bâtiments publics et privés à haute performance environnementale

VOS CONTACTS

Stéphane Puel et Rima Maîtrehenry ou votre contact habituel chez Gide en matière de structuration de fonds

FINANCE RESPONSABLE

SUSTAINABILITY, SOCIAL AND GREEN BONDS / LOANS

Le fléchage des financements vers des projets en matière environnementale et/ou sociale répond aux attentes des épargnants et permet aux acteurs de la finance et aux emprunteurs d'affirmer leur politique de RSE et de répondre aux exigences d'information en la matière. C'est aussi une priorité des pouvoirs publics et des institutions internationales, notamment pour le financement des transitions énergétique et écologique. Dans ce contexte, les financements dédiés à de tels projets se développent considérablement, deviennent plus sophistiqués et répondent à des exigences de transparence croissantes.

VOS ENJEUX

- Diversifier vos financements
- Valoriser votre politique RSE
- Améliorer les conditions de financement ou l'accès au financement
- Répondre aux attentes des investisseurs dans le cadre de financements innovants

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Compétences de premier plan dans tous les domaines du financement
- ◆ Expertise reconnue sur ce marché depuis son apparition et contribution à l'élaboration et l'évolution des pratiques de marché
- ◆ Relation de proximité avec les autorités et associations de place

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Assistance de prêteurs ou d'emprunteurs/émetteurs sur des produits variés type *green, social or sustainability bonds, positive impact bonds, social inclusion bonds or climate bonds, green loans* ou crédits RSE
- ◆ Assistance d'un syndicat bancaire pour une émission de *green bonds* de 4,75 milliards d'euros
- ◆ Conseil d'un emprunteur pour la mise en place d'un crédit de 2 milliards d'euros assortis de critères sociaux et environnementaux
- ◆ Conseil de différents emprunteurs en matière de financement immobilier ou d'infrastructure bénéficiant d'une ou plusieurs notations externes de critères sociaux et environnementaux

VOS CONTACTS

Laetitia Lemerrier (bancaire), **Hubert du Vignaux** et **Laurent Vincent** (obligataire) ou votre contact habituel chez Gide en matière de droit bancaire et financier

INTÉRESSEMENT ET PARTAGE DE LA VALEUR

L'un des outils puissants pour favoriser l'atteinte d'objectifs extra-financiers ou de critères d'impact consiste à aligner les intérêts des dirigeants, collaborateurs ou fondateurs d'entreprise avec la performance obtenue dans la poursuite de ces objectifs. Cela passe par la mise en place de mécanismes pertinents de rémunération, d'intéressement ou de partage de la valeur.

VOS ENJEUX

- Intéresser les collaborateurs et dirigeants aux performances extra-financières de l'entreprise
- Répondre aux attentes des fonds d'investissement et notamment des fonds à impact dans le cadre de leurs investissements
- Appréhender et mesurer les critères d'impact ou de performance extra-financière appropriés
- Favoriser l'alignement des dirigeants et des collaborateurs sur la raison d'être ou la mission de l'entreprise

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Expertise du cabinet en matière de mise en place de mécanismes d'intéressement pour les collaborateurs ou dirigeants de l'entreprise
- ◆ Compétences reconnues en *private equity*, capital-risque et marchés de capitaux
- ◆ Structuration juridique et fiscale

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Conseil de sociétés, cotées et non-cotées, pour la politique de rémunération et d'intéressement de leurs dirigeants et collaborateurs
- ◆ Conseil d'un fonds à impact pour l'émission par une start-up au profit de ses fondateurs de BSPCE performance à critères d'impact
- ◆ Conseil de fonds à impact dans le cadre de la structuration de leurs investissements

VOS CONTACTS

Jean-François Louit et Caroline Lan (*incentive plans* et *management packages*), Louis Oudot de Dainville (*start-up, venture capital*), Foulques de Rostolan (droit social), et Christian Nouel (fiscal) ou votre contact habituel chez Gide dans chacun de ces domaines

FONDATION ACTIONNAIRE

S'inspirant d'une pratique très répandue en Europe du Nord, de plus en plus de fondateurs d'entreprises envisagent de loger au sein d'une "fondation" tout ou partie du capital de leur société afin de pérenniser sa raison d'être et son indépendance. Les dividendes perçus par la fondation permettent de financer une mission d'intérêt général. Certaines entreprises souhaitent concilier activité lucrative et mission d'intérêt général en apportant à une "fondation" une partie du capital de leurs filiales. Ces projets soulèvent la question du choix de la structure appropriée.

VOS ENJEUX

Préservation de la raison d'être de l'entreprise et prise en compte du long terme
Problématique de transmission / succession
Actionnariat de référence autour d'un noyau dur
Modèle hybride conciliant activité lucrative et mission d'intérêt général
Politique philanthropique de l'entreprise

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Structuration juridique et fiscale
- ◆ Assistance dans les contacts auprès de l'administration fiscale
- ◆ Rédaction de la documentation juridique

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Transfert de 100 % du capital d'un média indépendant à un fonds de dotation dédié à la défense de la liberté de la presse
- ◆ Transfert d'une partie du capital des filiales d'un groupe de service à la personne à un fonds de dotation

VOS CONTACTS

Christian Nouel (fiscalité) et **Thomas Urlacher** (droit des sociétés) ou votre contact habituel chez Gide

STRUCTURES SOCIÉTALES SPÉCIFIQUES

Certaines structures juridiques sont particulièrement adaptées aux entreprises plaçant une mission sociale ou sociétale au cœur de leur activité. C'est notamment le cas des structures mutualistes, paritaires et coopératives. De nouveaux acteurs émergent et les acteurs historiques sont confortés par les évolutions du rôle sociétal de l'entreprise qui soulignent la pertinence de leur modèle où la performance économique n'est pas au service de la création de valeur pour l'actionnaire.

VOS ENJEUX

- Choix de structures et conditions d'accèsion
- Respect des règles de fonctionnement applicables
- Opérations de rapprochement entre entités soumises à des régimes spécifiques
- Financement des entités soumises à des régimes spécifiques

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Connaissance approfondie des régimes mutualistes et coopératifs
- ◆ Connaissance approfondie des opérations de rapprochement les concernant

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Opérations de rapprochement entre acteurs de la protection sociale
- ◆ Conseil de divers acteurs du secteur coopératif sur des questions de gouvernance

VOS CONTACTS

Hugues Scalbert/Jean-Gabriel Flandrois (structures mutualistes et paritaires) et Jean-Gabriel Flandrois (structures coopératives) ou votre contact habituel chez Gide

IMMOBILIER : IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX

Toute entreprise intègre des considérations environnementales dans la gestion de son immobilier (consommation énergétique, déchets, respect de la biodiversité), souvent au-delà des exigences légales, notamment par la recherche de labels environnementaux, la maîtrise de ses processus industriels, la préférence donnée à l'économie circulaire ou la recherche de partenaires commerciaux poursuivant le même but. Par ailleurs, les acteurs de l'immobilier, par le développement d'un parc de logements répondant aux attentes des citoyens, et notamment aux besoins des populations les plus démunies, jouent un rôle central dans les équilibres sociaux.

VOS ENJEUX

Construction ou rénovation d'immeubles respectant les nouvelles règles environnementales et permettant l'obtention de labels environnementaux

Conclusion de baux verts

Mise en place d'accords permettant de privilégier l'économie circulaire et le recyclage de terres polluées

Problématiques de biodiversité et déplacements d'espèces protégées

Respect des règles d'urbanisme favorisant la construction de logements sociaux

Structuration juridique et fiscale d'organismes de logements à but non lucratif

NOTRE ACCOMPAGNEMENT

- ◆ Compétences de premier plan dans tous les domaines de l'immobilier
- ◆ Connaissance approfondie des règles environnementales applicables à l'immobilier, quel que soit le type d'actif (industriel, commercial, résidentiel, hôtellerie, logistique, loisir, médical et paramédical, etc.)
- ◆ Capacité à accompagner l'innovation (mise en place des premiers baux verts, smartgrids, tiers substitué et usage futur)

NOS RÉFÉRENCES

- ◆ Accompagnement dans la conclusion de nombreux baux verts
- ◆ Structuration de l'un des premiers et plus ambitieux smartgrids en France
- ◆ Nombreuses interventions pour des organisations à but non lucratif ou à vocation sociale s'agissant de leur immobilier

VOS CONTACTS

Jean-Nicolas Clément (droit de l'environnement), Bertrand Oldra et Nicolas Planchot (opérations & financements immobiliers) ou vos contacts habituels dans ces domaines chez Gide

CONTACTS

GOUVERNANCE



DIDIER G. MARTIN
Associé
M&A / Corporate
T +33 (0)1 40 75 29 03
martin@gide.com



ANTOINE LELONG
Associé
M&A / Corporate
T +33 (0)1 40 75 61 91
lelong@gide.com

CONFORMITÉ ET ÉTHIQUE DES AFFAIRES



SOPHIE SCEMLA
Associée
Conformité
T +33 (0)1 40 75 61 95
sophie.scemla@gide.com



JEAN-PHILIPPE PONS-HENRY
Associé
Conformité
T +33 (0)1 40 75 22 75
jean-philippe.pons-henry@gide.com



THIERRY DOR
Associé
RGPD
T +33 (0)1 40 75 29 46
dor@gide.com



JEAN-NICOLAS CLÉMENT
Associé
Droit de l'Environnement
T +33 (0)1 40 75 22 44
jean-nicolas.clement@gide.com



FOULQUES DE ROSTOLAN
Associé
Droit Social
T +33 (0)1 40 75 22 25
rostolan@gide.com



DIMITRI DIMITROV
Associé
Droit de la Concurrence
T +33 (0)1 40 75 22 47
dimitrov@gide.com

FINANCE RESPONSABLE | FONDS D'IMPACT



STÉPHANE PUEL
Associé Gérant
Banque-Finance
T +33 (0)1 40 75 29 69
puel@gide.com



RIMA MAÎTREHENRY
Counsel
Banque-Finance
T +33 (0)1 40 75 29 14
rima.maitrehenry@gide.com

FINANCE RESPONSABLE | GREEN BONDS / GREEN LOANS



HUBERT DU VIGNAUX
Associé
Banque-Finance
T +33 (0)1 40 75 36 36
vignaux@gide.com



LAETITIA LEMERCIER
Associée
Banque-Finance
T +33 (0)1 40 75 22 18
laetitia.lemercier@gide.com



LAURENT VINCENT
Associé
Banque-Finance
T +33 (0)1 40 75 29 91
laurent.vincent@gide.com

INTÉRÊSSEMENT ET PARTAGE DE LA VALEUR



JEAN-FRANÇOIS LOUIT

Associé
M&A / Private Equity
T +33 (0)1 40 75 36 05
louit@gide.com



CAROLINE LAN

Associée
M&A / Private Equity
T +33 (0)1 40 75 29 04
caroline.lan@gide.com



LOUIS OUDOT DE DAINVILLE

Counsel
M&A / Corporate
T +33 (0)1 40 75 42 28
louis.oudot-de-dainville@gide.com



FOULQUES DE ROSTOLAN

Associé
Droit Social
T +33 (0)1 40 75 22 25
rostolan@gide.com



CHRISTIAN NOUEL

Associé
Fiscal
T +33 (0)1 40 75 61 21
christian.nouel@gide.com

FONDATION ACTIONNAIRE



CHRISTIAN NOUEL

Associé
Fiscal
T +33 (0)1 40 75 61 21
christian.nouel@gide.com



THOMAS URLACHER

Associé
M&A / Corporate
T +33 (0)1 40 75 94 24
urlacher@gide.com

STRUCTURES SOCIÉTALES SPÉCIFIQUES



HUGUES SCALBERT

Associé
M&A / Corporate
T +33 (0)1 40 75 61 81
scalbert@gide.com



JEAN-GABRIEL FLANDROIS

Associé
M&A / Corporate
T +33 (0)1 40 75 29 79
flandrois@gide.com

IMMOBILIER



BERTRAND OLDRA

Associé
Opérations & Financements
Immobiliers
T +33 (0)1 40 75 36 55
oldra@gide.com



NICOLAS PLANCHOT

Associé
Opérations & Financements
Immobiliers
T +33 (0)1 40 75 29 27
planchot@gide.com

DROIT DE L'ENVIRONNEMENT



JEAN-NICOLAS CLÉMENT

Associé
Droit de l'Environnement
T +33 (0)1 40 75 22 44
jean-nicolas.clement@gide.com



gide.com

